

# Plan Estratégico 2015-2020

# Misión y Visión

## Nuestra Misión

Contribuir al bienestar de la sociedad a través de: una política monetaria orientada hacia la estabilidad de precios; la regulación del funcionamiento y la supervisión del sistema de pagos y del sistema financiero, promoviendo su solidez, solvencia, eficiencia y desarrollo.

## Nuestra Visión

Ser reconocidos como una autoridad monetaria y reguladora eficaz y confiable; con la capacidad de anticipar y dar respuesta a los nuevos desafíos, en permanente búsqueda de la excelencia a través de un capital humano motivado y comprometido con la sociedad y de un constante avance en la gestión organizacional y tecnológica.

# Nuestros Valores

Excelencia y calidad del servicio

Compromiso y lealtad institucional

Responsabilidad y transparencia

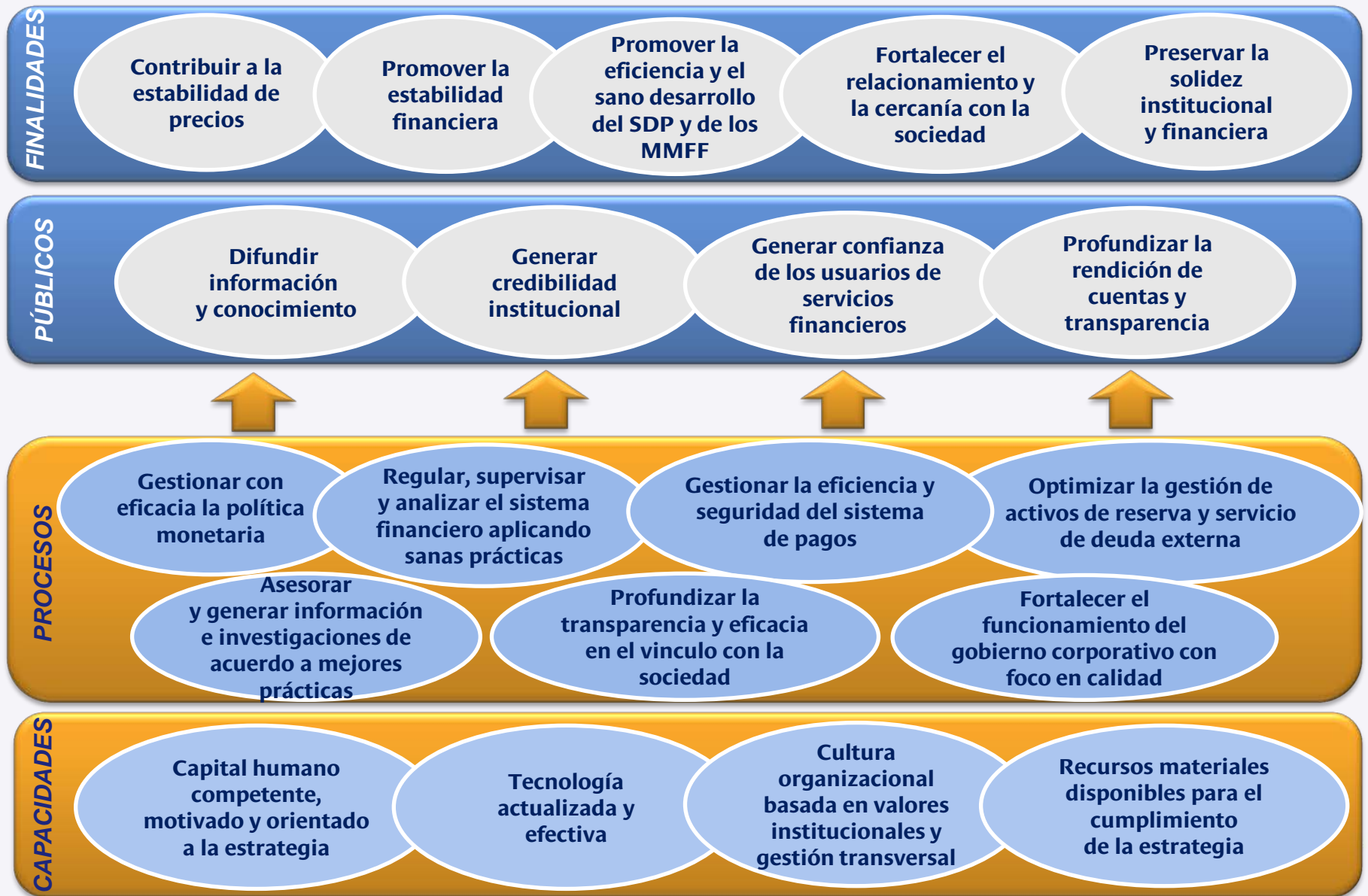
Espíritu de equipo

Orientación a resultados

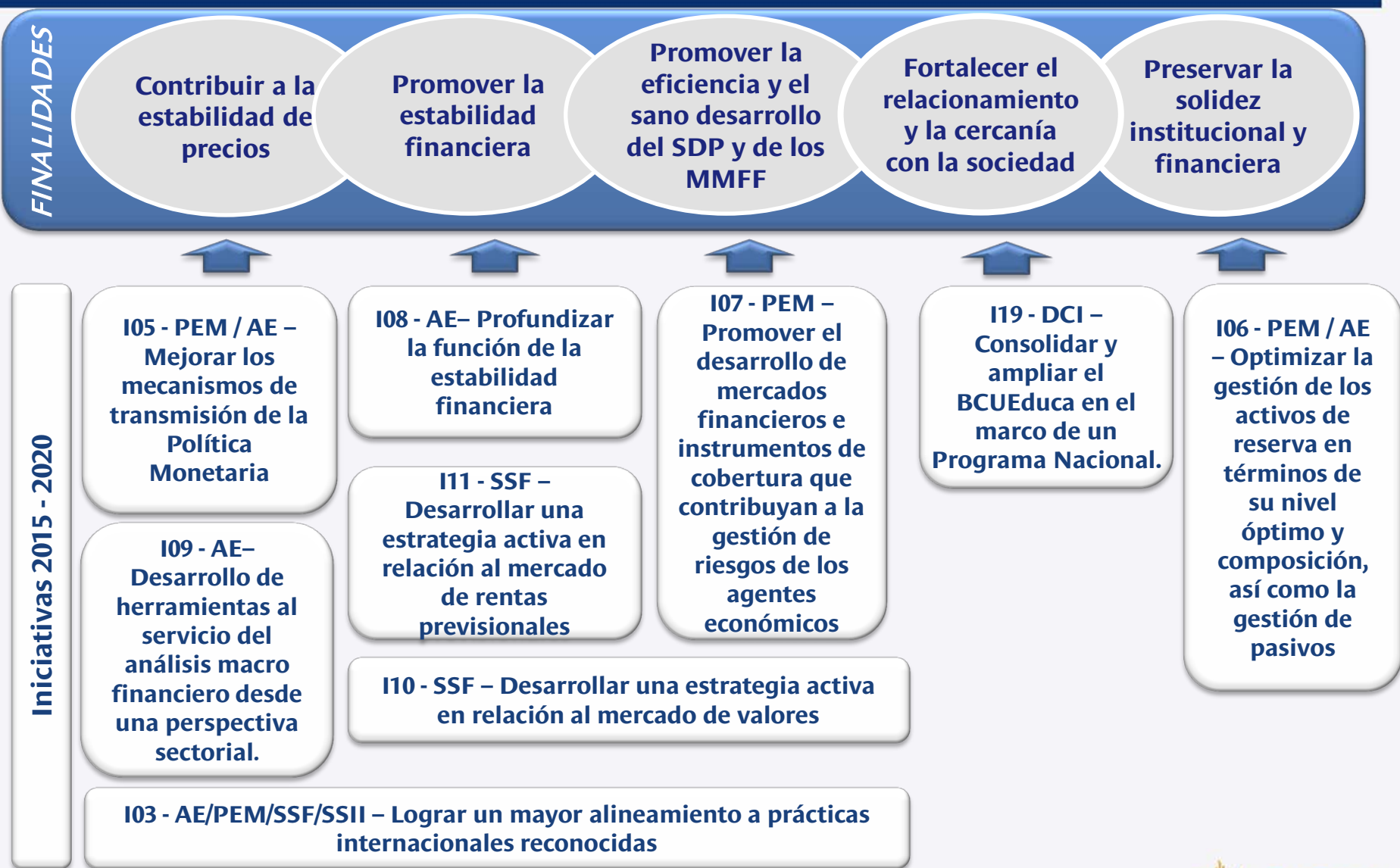
Fomento de la creatividad, la innovación y la proactividad

Desarrollo de las personas

# Mapa Estratégico Institucional



# Finalidades - Iniciativas por objetivo



# Públicos - Iniciativas por objetivo

**PÚBLICOS**

**Difundir  
información  
y  
conocimiento**

**Generar  
credibilidad  
institucional**

**Generar  
confianza de los  
usuarios de  
servicios  
financieros**

**Profundizar la  
rendición de  
cuentas y  
transparencia**

# Procesos - Iniciativas por objetivo

PROCESOS

Gestionar con eficacia la política monetaria

Asesorar y generar información e investigaciones de acuerdo a mejores prácticas

Regular, supervisar y analizar el sistema financiero aplicando sanas prácticas

Profundizar la transparencia y eficacia en el vínculo con la sociedad

Gestionar la eficiencia y seguridad del sistema de pagos

Fortalecer el funcionamiento del gobierno corporativo con foco en calidad

Optimizar la gestión de activos de reserva y servicio de deuda externa

Iniciativas 2015 - 2020

I01 - PGE/AJ/AIIG/SG – Fortalecer el Gobierno Corporativo en lo referente a la transparencia y a la eficiencia en el proceso de toma de decisiones en un marco adecuado de control de riesgos

I15 - SSII – Brindar continuidad a los procesos de negocio mediante procedimientos aprobados y testeados. Tener un Plan de continuidad de negocio integral aprobado y testeado.

I16 - SSII – Implantar y desarrollar un sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI) en el BCU

I17 - PGE– Consolidar el Modelo de Gestión

I18 - PGE/AIIG/SG – Continuar con la implementación de la mejora de procesos y del modelo de gestión integral de riesgos. Gestión de la calidad.

# Capacidades - Iniciativas por objetivo

CAPACIDADES

Capital humano competente, motivado y orientado a la estrategia

Tecnología actualizada y efectiva

Cultura organizacional basada en valores institucionales y gestión transversal

Recursos materiales disponibles para el cumplimiento de la estrategia



Iniciativas 2015 - 2020

**I02 - SSII/PGE – Diseñar e implementar las políticas, procesos e incentivos derivadas de la estrategia definida de Capital Humano**

**I04 - AE/PEM/SSF – Optimizar la gestión, explotación y divulgación de información**

**I14 - SSII – Continuar desarrollando un modelo de Gobierno y Gestión de TI a través de acciones que reduzcan las brechas identificadas en relación al modelo de capacidades de COBIT5**

**I13 - SSII/PEM/SSF – Mantener actualizada y en línea con las mejores prácticas internacionales, las aplicaciones que dan soporte a los procesos de negocio como así también la infraestructura tecnológica sustituyendo aplicaciones y tecnologías obsoletas**

**I12 - SSII/DCI/SG – Contar con una infraestructura edilicia apropiada para dar cumplimiento a las finalidades y objetivos estratégicos del Banco. Construcción de un Centro cultural abierto al público**



# Referencias de las Líneas de Reporte

AE – Asesoría Económica

AIIG – Auditoría Interna Inspección General

AJ – Asesoría Jurídica

DCI – Departamento de Comunicación Institucional

OC – Oficial de Cumplimiento

PEM – Política Económica y Mercados

PGE – Planificación y Gestión Estratégica

SG – Secretaría General

SSF – Superintendencia de Servicios Financieros

SSII – Servicios Institucionales